



**Jaarverslag 2023**

## Inhoudsopgave

<b>Bestuursverslag</b>	<b>3</b>
<b>1 JAARREKENING</b>	<b>6</b>
<b>1.1 Balans per 31 december 2022</b>	<b>6</b>
<b>2 Staat van Baten en Lasten over het boekjaar 2022</b>	<b>8</b>
3 Toelichting algemeen	9
4 Toelichting op de balans	10
4.1 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	10
5 Toelichting op de Staat van baten en lasten	11
5.1 Resultaatbestemming	13

## Voorwoord van de voorzitter

Beste lezers,

Het is mij een genoegen om u het jaarverslag 2023 van de Stichting Managing Public Space te presenteren. In een voortdurend veranderende wereld, waarin de uitdagingen op het gebied van openbare ruimte steeds complexer worden, is het essentieel om terug te blikken op het afgelopen jaar en de vooruitgang die we als stichting hebben geboekt in het nastreven van onze missie.



Ik wil benadrukken dat onze prestaties niet mogelijk zouden zijn geweest zonder de inzet van ons team, de medewerkers van Wageningen University & Research (WUR) en onze sponsors. Samen hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt in het versterken en verdiepen van de band tussen beheer en wetenschap.

Een belangrijk moment in 2023 was de hernieuwde toezegging van onze sponsors voor nog eens vijf jaar, waardoor we een buitengewoon hoogleraar en een extra PhD konden aanstellen. Dit stelt ons in staat om een volgende stap te zetten in het creëren van de leerstoel Managing Public Space aan de WUR.

Na de cursussen 'Planning, ontwerp en beheer: transities in de openbare ruimte' in 2021 en 'Beheer openbare ruimte: tijd en schaal' is in 2023 de cursus 'Governance' van start gegaan aan de WUR. Zowel professionals als masterstudenten nemen deel aan deze opleiding. Deze cursus behandelt beleid, uitvoering, controle en machtsverdeling in de beheerwereld. Het succesvol aanpakken van beheervraagstukken zoals gebiedstransities en klimaatadaptatie hangt samen met kennis van politieke en bestuurlijke processen. Tegelijkertijd hopen we met deze cursussen een nieuwe generatie beheerders op te leiden.

Onze vier online masterclasses en het slotdebat in Utrecht over Maatschappelijk Beheer waren dit jaar ook een belangrijke mijlpaal. Het rapport is hierover gepubliceerd op onze website en gevuld met nieuwe inzichten en kennis.

Maar er is dit jaar nog veel meer gebeurd. We hebben samen met een aantal sponsors zogenaamde Specials georganiseerd, we hebben kennissessies gehouden met provincies over beheer in het landelijk gebied en we hebben - samen met Platform WOW en CROW-Essit - honderden vakgenoten bij elkaar gebracht in webinars en een slotbijeenkomst waarin we spraken over de Beheerders van de toekomst. De inzichten uit al deze bijeenkomsten en masterclasses kunt u teruglezen en bekijken op onze website.

We kijken uit naar een voortzetting van onze gezamenlijke inspanningen in 2024, waarin we blijven streven naar het optimaliseren van de openbare ruimte voor iedereen.

Met vriendelijke groet,

Jaap Meindersma (Voorzitter Stichting Managing Public Space)

# Bestuursverslag

## Algemeen

De Stichting Managing Public Space, opgericht in 2020, heeft als doel om het wetenschappelijk denk- en werkniveau van het beheer van de openbare ruimte en infrastructuur in Nederland te versterken. Reden is de toenemende complexiteit en relevantie van het beheer van de openbare ruimte en infrastructuur mede in het licht van de veelheid aan transitieopgaven in relatie tot het onderhoud en de vervangingsopgaven.

Daarnaast wil de stichting MPS stimuleren dat de juiste mensen voor het vakgebied worden opgeleid. De stichting MPS werkt hierbij intensief samen met de Wageningen University & Research (WUR). Met de leerstoel aan de WUR willen we vanuit de stichting MPS niet alleen het beheer van de openbare ruimte als vakgebied vernieuwen en versterken, maar ook de juiste mensen aan het vakgebied verbinden en het beheer een meer centrale rol geven bij de inrichting en instandhouding van de leefomgeving.

Daartoe is het nodig om de wereld van beheer te verbinden met de wetenschappelijke wereld en een nieuwe generatie ambitieuze beheerders op te leiden om vernieuwende inzichten en oplossingen hun weg te laten vinden in de beheerwereld.

Intussen zijn er twee PhD kandidaten aangesteld, is een studierichting op masterniveau opgezet en verzorgd en zijn de afgelopen jaren drie reeksen 'masterclasses' georganiseerd voor wetenschappers en beheerders. Inmiddels hebben de eerste MPS-studenten hun weg naar de beheerwereld gevonden.

Enkele manieren waarop MPS de wetenschappelijke en beheerwereld verbinden zijn:

- Onderwijs: voor de verwetenschappelijking van het beheervak is MPS een langjarige samenwerking aangegaan met WUR. WUR biedt MPS-cursussen op academisch niveau aan beheerders én masterstudenten aan in zogeheten mixed classrooms.
- Onderzoek: Initiëren promotieonderzoeken aan de WUR of andere universiteiten.
- Kennisuitwisseling: MPS organiseert activiteiten die het wetenschappelijk denk- en werkniveau in de beheerwereld versterken. Dit levert goede debatten en kennisuitwisseling op tussen wetenschappers en beheerders.

Door deze initiatieven streeft MPS ernaar om stap voor stap het wetenschappelijk denk- en werkniveau van beheer te versterken, het vakgebied te vernieuwen, meer jongeren op te leiden en kennisuitwisseling met andere disciplines te bevorderen.

## Onderwijs

Managing Public Space (MPS) draagt bij aan het onderwijs door het ontwikkelen van programma's en cursussen die gericht zijn op het beheer van openbare ruimten. De Stichting werkt samen met de Wageningen University (WUR) om deze educatieve programma's te ontwikkelen. Dit zijn de cursussen die in 2023 zijn aangeboden:

- Toekomst verkennen voor beheerders openbare ruimte: deze cursus gaat ervan uit dat onzekerheden en complexiteit in beheer het nieuwe normaal zijn. Je leert begrijpen waarom mensen en organisaties zoveel moeite hebben om rekening te houden met het onbekende en onverwachte. 4 professionals en 5 studenten hebben in 2023 deelgenomen aan de cursus.
- Samen werken aan transities in de openbare ruimte: in deze cursus wordt samen met planners en ontwerpers de transities in de openbare ruimte integraal benaderd. In 2023 hebben 7 professionals en 10 studenten aan deze cursus deelgenomen.

- Governance: In deze cursus ga je je verdiepen in de beleids- en besluitvormingsprocessen waarmee je als beheerder te maken krijgt. Haan deze cursus hebben 2 professionals en 14 studenten deelgenomen.

De cursussen zijn ontworpen om beheerders te helpen omgaan met de complexiteit en onzekerheid van het beheer van openbare ruimten. Ze bieden geen pasklare oplossingen of handboeken, maar wel kennis en vaardigheden hoe je op een meer strategische manier kunt omgaan met de complexe en onzekere werkelijkheid.

## Onderzoek

Managing Public Space (MPS) draagt bij aan onderzoek door het ontwikkelen van wetenschappelijke inzichten en oplossingen voor het beheer van openbare ruimten. Ze werken samen met de Wageningen University (WUR) om deze onderzoeken uit te voeren. In 2023 is het volgend onderzoek gepubliceerd:

- Het sectorale bestuursmodel werkt niet (meer) bij het beheer: Mozafar Saïd (MPS/WUR) en Barbara Tempels (PhD WUR) hebben onderzoek gedaan naar obstakels in het beheer van de openbare ruimte. Het huidige sectorale bestuursmodel blijkt niet geschikt te zijn om de functionaliteit en kwaliteit van de openbare ruimte optimaal en voor de lange termijn te garanderen.

## Activiteiten programma

Om het beheer van de toekomst vorm en inhoud te geven is het nodig om beheerders, wetenschappers en studenten met elkaar te verbinden om kennis te vergaren en te delen. Daarom organiseert MPS bijeenkomsten die wetenschappers en beheerders met elkaar in contact brengen en waar zij samen kijken naar de huidige uitdagingen. De inzichten van zowel de masterclasses als de Specials worden vastgelegd in verslagen, waardoor de kennis breder wordt gedeeld dan alleen onder de deelnemers.

In 2023 heeft MPS de volgende activiteiten organiseert:

Masterclasses Maatschappelijk beheer 2023: Elk jaar wordt er door sponsors een interessant vraagstuk gekozen voor de Masterclasses. Dit thema wordt verkend door hoogleraren, wetenschappers en vakgenoten tijdens vier online bijeenkomsten en een slotdebat. De resultaten van de masterclasses en de slotbijeenkomst worden na afloop samengevat in een publicatie. De Masterclass 2023 verkende het thema Maatschappelijk Beheer: de relatie tussen het beheren en onderhouden van de openbare ruimte en de (sociaal) maatschappelijke opgaven. De vier masterclasses zijn gemiddeld door 38 personen live gekeken en door 70 mensen op een later moment op YouTube geheel of gedeeltelijk bekeken. De slotbijeenkomst is door 19 mensen bezocht en door 13 mensen live bekeken. Op YouTube is het slotdebat achteraf door 46 mensen geheel of gedeeltelijk bekeken.

Specials: MPS organiseert samen met een sponsor zogeheten Specials. Tijdens deze Specials worden sponsors en belangstellenden uitgenodigd voor een thema waarbij wetenschappers in gesprek gaan met beheerders. Elke Special is ontworpen om dynamische debatten tussen wetenschappers, beheerders en het publiek te bevorderen, waarbij wordt gekeken naar het ontrafelen van lastige opgaven. De Specials in 2023 waren:

- De evoluerende rol van adviseurs in de openbare ruimte: Deze Special besprak samen met ingenieurs- en adviesbureaus hoe de rol van strategische adviseurs in het beheer van de openbare ruimte en infrastructuur verandert. Aan de twee bijeenkomsten hebben 13 adviseurs deelgenomen.

- Verkenning Managing Public Space buiten de stad: in deze Special zijn in een reeks van bijeenkomsten, samen met de provincies, de beheervraagstukken besproken in het landelijk gebied. Aan deze bijeenkomst hebben 13 deelnemers vanuit de provincies deelgenomen
- Waarden en onderzoek naar de publieke ruimte: Deze Special, ging in op waarom de manier waarop wijken zijn ingericht en beheert worden van cruciaal belang is voor succesvol samenleven. Of beter: het gebrek aan succesvol samenleven.
- De vervangingsopgave in een (te?) complexe omgeving: de Special ging in op de uitdaging voor beheerders om alle grote transities en veranderingen in een complexe omgeving gelijktijdig bij elkaar te brengen in concrete opgaven.

Samen met CROW en Wegbeheerders ontmoeten Wegbeheerder (WoW) is een inspiratiereeks georganiseerd over de beheerders van de toekomst. De reeks was opgebouwd uit een viertal webinars en een fysieke slotbijeenkomst. De webinars zijn gemiddeld door 162 mensen bekeken. De slotbijeenkomst is door 40 mensen bezocht.

### Communicatie

Onder de communicatie van MPS valt met name: het onderhouden en bijwerken van de website, het schrijven en uitsturen van de nieuwsbrieven en het posten van content op social media. In 2023 is de nieuwsbrief 3 maal verstuurd. In Juni 2022 is weergegeven om de aantallen te vergelijken met het voorgaande jaar.

	Juni 2022	April 2023	Sept 2023	Dec 2023
Verzonden aan	448	821	871	869
Geopend	145 (32,4%)	465 (56,6%)	586 (67,3%)	521 (60,0%)
Doorklikken vanuit de nieuwsbrief	19 (13%)	47 (10,1%)	423 (72,2%)	46 (8,8%)

### Website

Voor de website [managingpublicspace.com](http://managingpublicspace.com) zijn de volgende cijfers bekend van het 4<sup>e</sup> kwartaal:

- Gemiddeld 4.000 unieke bezoekers per maand (was 4.700 in 3<sup>e</sup> kwartaal)
- Gemiddeld 14.000 bezoeken (t.o.v. 14.850 in 3<sup>e</sup> kwartaal)
- 

### LinkedIn

Voor LinkedIn zijn de volgende gegevens bekend:

- 633 volgers (t.o.v. 584 in 3<sup>e</sup> kwartaal)

# 1 JAARREKENING

## 1.1 Balans per 31 december 2023

(na resultaatbestemming)

### Activa

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
	EUR	EUR
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren	20.000	7.500
Overige vorderingen en overlopende activa	50.833	5.833
Liquide middelen	<u>266.128</u>	<u>282.760</u>
	336.962	296.093
<b>Totaal activa</b>	<u><u>336.962</u></u>	<u><u>296.093</u></u>

## Passiva

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
	EUR	EUR
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	-17.680	-14.897
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Crediteuren	30.454	6.937
Nog te betalen posten	203.729	173.594
Vooruitontvangen bedragen	<u>120.458</u>	<u>130.458</u>
	354.642	310.990
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>336.962</u></u>	<u><u>296.093</u></u>



## 2

## Staat van Baten en Lasten over het boekjaar 2023

in EUR	Begroting 2023	Realisatie 2023	Realisatie 2022
<b>Baten</b>			
Sponsorbijdragen en subsidies	461.688	494.500	440.750
<b>Lasten</b>			
Onderzoek	243.072	208.750	176.101
Activiteiten	67.188	62.758	81.416
Communicatie	67.497	88.655	56.730
Algemeen	100.357	137.331	83.784
Totaal lasten	478.114	497.494	398.031
	<b>-16.426</b>	<b>-2.994</b>	<b>42.719</b>
Interest	-	-210	713
Resultaat	-16.426	-2.784	42.006
<b>Resultaatbestemming</b>			
Onttrekking of dotatie aan algemene reserve	16.426	2.784	-42.006
<b>Saldo na resultaatbestemming</b>	-	-	-

### **3 Toelichting algemeen**

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

#### **Statutaire naam en vestigingsplaats**

De Stichting Managing Public Space is statutair gevestigd te Ede.

#### **Grondslagen voor waardering**

##### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen vanwege oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### **Algemene reserve**

De algemene reserve dient als weerstandsvermogen.

##### **Overige activa en passiva**

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervangingsprijs of actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen verkrijgingsprijs.

#### **Grondslagen voor resultaatbepaling**

##### **Baten**

De sponsorbijdragen en subsidies worden als opbrengst verantwoord op het moment dat deze betrouwbaar zijn vast te stellen.

##### **Lasten**

De lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben uitgaande van historische kosten.

## 4 Toelichting op de balans

### Activa

#### Flottende activa

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te factureren sponsorbijdragen	50.833	5.833

#### Liquide middelen

ING, rekening-courant	165.918	282.760
ING, zakelijke spaarrekening	100.210	-
	<u>266.128</u>	<u>282.760</u>

### Passiva

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	-14.897	-56.903
Resultaat boekjaar, conform resultaatbestemming	-2.784	42.007
<b>Stand per 31 december</b>	<u>-17.680</u>	<u>-14.897</u>

#### Kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
<b>Nog te betalen posten</b>		
Wageningen University & Research, kwartiermaker	53.250	53.250
Wageningen University & Research, PhD	29.167	29.167
Wageningen University & Research, symposium	-	9.280
Stichting CROW, ondersteuning	80.008	43.752
Stichting CROW, inzet bij WUR	20.000	-
Accountantskosten	6.000	10.914
Overig	15.304	27.231
	<u>203.729</u>	<u>173.594</u>

#### Vooruitontvangen bedragen

Dit betreft de per balansdatum vooruitontvangen sponsorbijdragen en/of subsidies voor het volgende boekjaar.

### 4.1 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De stichting heeft in 2020 met diverse partijen, waaronder de sponsors, Wageningen University & Research en Stichting CROW contracten afgesloten welke veelal een looptijd kennen van 4 jaar.

## 5 Toelichting op de Staat van baten en lasten

### Baten

	<b>Begroting</b>	<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>
	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Sponsorbijdragen en subsidies</b>			
Fonds Fysieke Leefomgeving	86.750	86.500	86.750
Vakberaad Beheer en Bouw	75.000	75.000	75.000
Provincie Gelderland	50.000	50.000	50.000
Gemeente Amsterdam	25.000	25.000	25.000
Gemeente Den Haag	25.000	25.000	25.000
Gemeente Rotterdam	25.000	25.000	25.000
Gemeente Utrecht	25.000	25.000	25.000
Stichting CROW	15.000	15.000	25.000
Antea Nederland B.V.	10.000	10.000	10.000
Gemeente Almere	10.000	10.000	10.000
Gemeente Nijmegen	10.000	10.000	10.000
RHDHV	10.000	10.000	10.000
Waterschap Hollandse Delta	10.000	10.000	10.000
Gemeente Leiden	7.000	7.000	7.000
Gemeente Delft	6.500	6.500	6.500
Gemeente Breda	5.000	5.000	5.000
Gemeente Zoetermeer	5.000	5.000	5.000
Gemeente Zwolle	5.000	15.000	5.000
Waterschap Dommel	5.000	5.000	5.000
DON Bureau	2.500	-	2.500
Vereniging Stadswerk	2.500	2.500	7.500
Norminstituut Bomen	2.000	2.000	2.000
Planterra BV	1.000	1.000	1.000
NVRD	2.500	2.500	2.500
Cyber	2.500	2.500	2.500
Oxand	2.500	2.500	2.500
Gemeente Groningen	2.500	15.000	-
CROW managersnetwerk	-	10.000	-
Gemeente Leeuwarden	2.500	5.000	-
Gemeente Westland	2.500	10.000	-
Gemeente Amstelveen	2.500	7.500	-
Gemeente Dordrecht	-	7.500	-
Gemeente Arnhem	-	5.000	-
ORIE Advies	-	1.500	-
Witteveen + Bos	10.938	-	-
Onbenoemde nieuwe sponsors	15.000	-	-
	<b>461.688</b>	<b>494.500</b>	<b>440.750</b>

## Lasten

### Personeelsbeloningen

De Stichting heeft geen werknemers in dienst.

De inzet van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de stichting wordt onbezoldigd verricht; geen van de leden van deze organen ontvangt een vergoeding.

## Lasten

	<b>Begroting</b>	<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>
	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Onderzoek</b>			
Kwartiermaker onderzoek	50.000	71.000	71.000
Kwartiermaker onderwijs	21.000		
Detachering PhD	87.500	87.500	87.500
Inzet MPS bij WUR	20.000	20.000	15.000
Universitair hoofddocent	19.322	-	-
PhD	43.750	-	-
Stagiair	1.500	-	-
Historisch onderzoek	-	30.250	-
Overig	-	-	2.601
	<b>243.072</b>	<b>208.750</b>	<b>176.101</b>
<b>Activiteiten</b>			
Coördinatie en ondersteuning	22.688	47.899	50.503
Overige activiteiten	-	516	11.273
Masterclasses	30.000	14.344	10.360
Masterclasses 2023	1.500	-	-
Symposium internationaal	7.500	-	9.280
MPS Connect	1.000	-	-
NCBOR + sponsorbijeenkomst	4.500	-	-
	<b>67.188</b>	<b>62.758</b>	<b>81.416</b>
	<b>Begroting</b>	<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>
	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Communicatie</b>			
Contentbeheer / website	2.000	14.699	12.621
Nieuwsbrieven	2.000	3.832	2.233
Coördinatie	22.687	5.921	36.733
Ondersteuning	18.310	-	-
Strategische communicatie	15.000	60.420	-
Overig	7.500	3.782	5.143
	<b>67.497</b>	<b>88.655</b>	<b>56.730</b>

	<b>Begroting</b>	<b>Realisatie</b>	<b>Realisatie</b>
	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Algemeen</b>			
Accountantskosten	6.655	6.320	4.255
Aantrekken sponsors	20.000	17.657	37.560
Verzekeringen	381	381	381
Ondersteuning door Stichting CROW: secretaris	35.332	74.037	37.148
Ondersteuning door Stichting CROW: administratie	5.764	5.971	4.004
Ondersteuning secretaris	27.225	25.435	-
Overig	5.000	7.529	437
	<b>100.357</b>	<b>137.331</b>	<b>83.784</b>
 <b>Interest</b>			
ING	-	-210	713

## 5.1 Resultaatbestemming

Het bestuur stelt voor om het resultaat over het boekjaar 2023 te verwerken in de algemene reserve. Dit voorstel is reeds in de voorliggende jaarrekening verwerkt.